

Allegato B) Valutazione comparativa delle offerte tecniche Concessione del servizio di gestione della Piscina Comunale di Argenta (FE) — CIG BC3CD49348

Concorrenti: Nuova Sportiva (NS) — Piscinamelegnano S.S.D. a r.l. (PM, gestore uscente)

A.1 — Progetto attività sportive, motorie e ricreative (max 20 punti)

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
A.1.1 — Scuola nuoto	Modello didattico: Corsi organizzati per livelli omogenei in base alle abilità natatorie, modulabili grazie a due vasche con profondità diverse. Cicli bimestrali con recupero lezioni (2/bimestre monosettimanale, 4/bimestre bisettimanale). Percorso su 6 livelli tecnici (Cavalluccio Marino → Pesce Pagliaccio → Ranocchio → Squaletto → Delfino → non ulteriormente specificato oltre il quinto), ciascuno con rapporto istruttore/allievo dedicato (da 1:6 a 1:12) e obiettivi tecnici/formativi descritti; rilascio di un brevetto motivazionale aggiornato ai progressi dell'allievo. Per gli adulti, percorso dichiaratamente "meno rigido" di quello dei bambini, con orari mattutini per chi lavora su turni, fino al nuoto master. Istruttori con brevetto rilasciato da FIN "o altro Ente di Promozione Sportiva riconosciuto dal CONI" — requisito riferito al singolo istruttore, non all'organizzazione nel suo complesso. Completezza dell’offerta e utenza servita: copertura dell'intero arco di vita: water baby (0-36 mesi, suddiviso in 0-12/12-24/24-36 mesi), bambini e ragazzi (3-15 anni), adulti, lezioni individuali (1/2/3 persone, tutte le età) e agonismo (dalla preagonistica alle categorie assolute e Master, tramite NS Emilia S.S.D.. Rapporto istruttore/allievo: variabile 1:6–1:12 in base al livello raggiunto (maggiore assistenza ai principianti). Tariffe: Struttura a sconto progressivo per durata del ciclo (bimestrale/quadrimestrale/annuale) e frequenza (mono/bisettimanale): ragazzi da € 9,50 a € 8,25, adulti da € 9,75 a € 8,50. Sconti famiglia numerosa 15%/35%/50%. Lezioni individuali € 28,00/€ 24,00/€ 20,00 (1/2/3 persone). Water baby a carnet (5 ingressi € 52,50, 10 ingressi € 90,00).	Modello didattico: Titolarità della Licenza di Scuola Nuoto Federale (S.N.F.) rilasciata dalla FIN — certificazione dell'intera organizzazione didattica, rilasciata da soggetto terzo, non un'autodichiarazione. Personale abilitato dal Settore Istruzione Tecnica (S.I.T.) e dalla Sezione Salvamento di FIN e UISP, con aggiornamento annuale obbligatorio. Percorso su 5 livelli tecnici più il livello Teen (Foche → Pinguini → Tartarughe → Delfini → Junior → Teen), con tabella esplicita delle abilità minime richieste per il passaggio a ciascun livello. Due sessioni di valutazione tecnico-didattica annuali (dicembre e maggio) con rilascio di brevetti di livello, saggi ed esibizioni pubbliche. Riunioni di staff con cadenza minima mensile. Percorso fino a preagonismo e agonismo federale strutturato per categorie (Esordienti B/A, Ragazzi, Junior, Cadetti, Senior). Completezza dell’offerta e utenza servita: copertura dell'intero arco di vita: percorso nascita completo (corso gestanti/ginnastica post-parto, corso neonatale 3-24 mesi, corso Genitore-Bambino 2-3 anni), scuola nuoto bambini/ragazzi, adulti, preagonismo, agonismo, lezioni individuali. Offre inoltre corsi su discipline aggiuntive: Apnea (Base, Avanzata, Nuoto Pinnato, dai 15 anni), Salvamento (ragazzi 6-16 e adulti dai 17, con brevetto FIN per il personale docente), "All in One" (dai 12 anni: nuoto, nuoto pinnato, pallanuoto, nuoto sincronizzato, apnea). Rapporto istruttore/allievo: sostanzialmente fisso 1:10 per la maggior parte dei livelli (1:5 per i più piccoli, 1:14 per i Teen). Tariffe: Tariffa fissa a lezione, articolata per tre categorie distinte (Baby/Superbaby, Ragazzi/Teen/Adulti/Preagonismo, Neonatale/Genitore-Bambino), ciascuna con opzione mono/bisettimanale e lezione singola non vincolata. Tabella aggiuntiva con quota associativa, tariffe estive differenziate per fascia, lezioni individuali (con tariffa agevolata esplicita per persone con disabilità), tariffe del settore agonistico con sconto per due fratelli. Nessuno sconto famiglia numerosa sui corsi collettivi.	Modello didattico: PM prevale su questo aspetto per più ragioni concorrenti: (i) possiede la certificazione S.N.F., verificabile da terzo indipendente, che attesta la qualità dell'intero impianto didattico, mentre NS richiede solo un brevetto individuale dell'istruttore, anche da enti diversi dalla FIN; (ii) esplicita criteri oggettivi e tabellati di passaggio tra livelli, elemento di verificabilità assente in NS; (iii) prevede momenti di valutazione periodica strutturati (dicembre/maggio) con relativa certificazione di livello, laddove NS si limita al brevetto motivazionale legato ai progressi individuali, meno standardizzato. Completezza dell’offerta e utenza servita: Entrambe le offerte trattano organicamente l'intero ciclo di vita dell'utenza, incluse le lezioni individuali e l'agonismo. Il vantaggio PM riguarda una gamma di discipline aggiuntive (apnea, salvamento, attività miste), con requisiti tecnici del personale puntualmente specificati, assente in NS. Rapporto istruttore/allievo: sostanzialmente equivalente tra le due offerte, nessun vincitore netto. Tariffe: Le due offerte adottano logiche tariffarie diverse: NS premia la continuità dell'impegno con sconto progressivo per durata di ciclo e la numerosità familiare (15/35/50%), risultando più economico su ogni fascia comparabile ragazzi/adulti; PM offre un'articolazione più estesa, con voci esplicite per categorie d'età aggiuntive (baby/superbaby, neonatale/genitore-bambino), opzione di lezione singola svincolata da abbonamento, e — elemento di rilievo — una tariffa agevolata dichiarata per le lezioni individuali destinate a persone con disabilità, assente in NS. Vantaggio NS.
A.1.2 — Fitness acqua	Completezza e utenza servita: 9 format (Argento Vivo, Acquagym, Treadmill, Circuito grandi/piccoli attrezzi, Metodo Acqua Alta, Ginnastica con Bike, Circuito Bike/Deep, Acquapole — segnalata come novità), con palinsesto settimanale allegato. Include un corso di ginnastica dolce per gestanti. Tariffe: Pacchetto 4 lezioni € 37,00 (€ 9,25/lezione), Pacchetto 8 lezioni € 67,00 (€ 8,38/lezione), validità 60 giorni; lezione singola € 12,00. Nessuna agevolazione over 65 dichiarata in questo sub-elemento. Unica a offrire abbonamenti misti acqua+palestra (4 lez. € 40,00; 8 lez. € 70,00) e un Abbonamento OPEN 30 giorni ad accesso quotidiano acqua+palestra a € 80,00.	Completezza e utenza servita: 5 format con capienza massima e frequenza settimanale dichiarate (Acquagym, Hydrobike, Deep, Acquapilates, Acquagym Dolce), più altri 7 format (Acquagag, Acquacircuit, Acquapower, Acquastep, Acquatonic, Acquainterval, Acquaposturale) dichiarati attivabili in base alla domanda. Tariffe: Lezione singola € 12,00 (identica a NS); carnet 5 lezioni € 52,50 (€ 50,00 over 65), carnet 10 lezioni € 80,00 (€ 75,00 over 65), carnet 20 lezioni € 130,00 (€ 120,00 over 65), validità 6 mesi; quota associativa € 10,00.	Completezza e utenza servita: NS dichiara una gamma di 9 format con palinsesto orario già allegato; PM dichiara 5 format con capienza/frequenza specificate più altri 7 attivabili a domanda, per un totale potenziale di 12. Entrambe le formulazioni sono dichiarazioni dell'offerente sulla propria offerta futura, non ancora verificabili nei fatti: la differenza redazionale (palinsesto orario allegato da NS; capienza/frequenza dichiarate da PM per il nucleo di 5) non giustifica un vantaggio netto per l'uno o l'altro concorrente sulla concretezza dell'attivazione. Tariffe: Sui pacchetti piccoli (4-5 lezioni) NS è più economico (€ 9,25/lezione contro € 10,50/lezione PM); sui pacchetti grandi (8-10-20 lezioni) e per gli over 65 PM diventa più conveniente (fino a € 6,00/lezione sul carnet da 20 per gli over 65), agevolazione esplicita assente in NS. La validità di 6 mesi di PM è nettamente più flessibile dei 60 giorni di NS. NS offre abbonamenti combinati acqua+palestra e un accesso giornaliero aperto (OPEN). Confronto sostanzialmente bilanciato: NS più conveniente sui pacchetti piccoli e più flessibile su acqua+palestra; PM più conveniente sui pacchetti grandi, più flessibile

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
	Rapporto istruttore/allievo: Variabile da 1:10 (Treadmill, corsi gestanti) a 1:25 (Acquagym, Argento Vivo) a seconda dell'attività; 1:20 per i format su bike/acqua alta.	Rapporto istruttore/allievo: Capienza massima dichiarata per sessione: Acquagym 1:22, Acquapilates 1:22, Acquagym Dolce 1:22, Hydrobike 1:15, Deep 1:15.	sulla validità e unico a prevedere un'agevolazione dedicata per gli over 65. Rapporto istruttore/allievo: Sulle attività comparabili (Hydrobike/Bike, Deep) PM offre rapporti più contenuti e quindi potenzialmente più qualitativi (1:15 contro 1:20 di NS); anche su Acquagym il rapporto di PM (1:22) è lievemente migliore di quello di NS (1:25). Vantaggio PM sulla qualità del rapporto istruttore/allievo nelle attività comuni a entrambe le offerte.
A.1.3 — Centri estivi	Completezza e copertura annuale: Copertura diretta limitata al campus estivo (fasce 3-5 e 6-14 anni). Due formule dichiarate (giornata intera, mezza giornata con/senza pranzo) per fascia d'età, senza date di apertura/chiusura né orario giornaliero specificati nel testo. Il doposcuola e le attività dei periodi di festa invernali sono concessi in gestione a un soggetto terzo (ASD Energie in Movimento) tramite utilizzo dello spazio ludoteca, con laboratori del weekend (es. "Impara l'inglese giocando"). Tariffe: Campus 3-5 anni: € 88,00 (giornata intera) / € 80,00 (mezza gg con pranzo) / € 66,00 (mezza gg senza pranzo). Campus 6-14 anni: € 102,00 / € 74,00 / € 68,00. Tariffe al netto dei pasti, stimati indicativamente in € 30-35 a settimana (dato non fisso). Nessuno sconto esplicito per fratelli o per iscrizioni pluri-settimanali. Campus dopo scuola e camp vacanze: nessuna tariffa propria dichiarata in questa sezione. Inclusione: Ingresso gratuito ai partecipanti dei campus esterni (di centri estivi terzi) con disabilità, dichiarato come misura migliorativa; tariffa agevolata € 3,00 per i centri estivi terzi in generale. Nessuna esperienza di inclusione di minori con disabilità all'interno del proprio campus diretto.	Completezza e copertura annuale: Copertura sull'intero anno, descritta con puntualità: Campus estivo (Baby camp 3-6, Campus ragazzi 6-14; orario 07:15–18:15; iscrizione su base settimanale o giornaliera), Campus dopo scuola (settembre-giugno, con elenco dettagliato delle attività: ritiro a scuola, assistenza compiti, merenda, sorveglianza continua, laboratori creativi), Camp delle vacanze (natalizie e pasquali). Tariffe: Settimana giornata intera € 88,00 (fascia unica, non differenziata per età), con sconto fratelli –€ 10,00 dal secondo figlio (€ 78,00). Promozioni pluri-settimanali: 4 settimane consecutive € 272,00 (€ 68,00/settimana), non consecutive € 312,00. Mezza giornata settimana € 65,00, giornata singola € 28,00, mezza giornata singola € 20,00. Pasto facoltativo a prezzo fisso € 7,00/giorno. Quota iscrizione € 10,00. Campus dopo scuola: € 12,50/giorno o € 50,00/settimana, quota iscrizione € 10,00. Inclusione: Accoglie già oggi minori con disabilità nel proprio campus diretto, con affiancamento di un educatore specializzato, in collaborazione con enti del territorio (CIDAS, A.S.P. "Eppi-Manica-Salvatori") — esperienza pregressa dichiarata e non solo programmatica. Disponibilità dichiarata a convenzioni con scuole e servizi sociali per l'accesso agevolato di minori in condizione di fragilità socioeconomica.	Completezza e copertura annuale: PM offre una descrizione più puntuale e verificabile del programma per l'intero anno (periodi, orari, contenuti delle attività per ciascun servizio), mentre NS resta più generico su periodi/orari e rimanda parte del programma invernale a un soggetto terzo di cui non descrive nel dettaglio le attività. Vantaggio netto PM sulla puntualità e completezza descrittiva del programma offerto per l'intero anno. Tariffe: Il confronto diretto sulla tariffa "giornata intera" mostra una parziale coincidenza (€ 88,00 in entrambe le offerte per la fascia 3-5/formula base), ma PM è più economico per la fascia 6-14 anni (€ 88,00 contro € 102,00 NS), assenti in NS: sconto fratelli esplicito, promozioni pluri-settimanali con risparmio dichiarato, prezzo fisso e trasparente del pasto (contro una stima indicativa e variabile di NS), oltre a una tariffa propria per il Campus dopo scuola, servizio che NS non gestisce direttamente. Vantaggio netto PM. Inclusione: PM descrive un'esperienza di inclusione già operante e consolidata all'interno del proprio servizio, con partner nominativamente indicati; NS introduce una misura migliorativa mirata ma riferita esclusivamente all'utenza esterna (centri estivi terzi che utilizzano l'impianto), non al proprio campus, dove non emerge un'analoga prospettiva. Vantaggio netto PM.
A.1.4 — Utilizzo degli spazi esterni	Gestione del bar: Attivazione tramite ricerca di un operatore esterno qualificato, non ancora individuato in sede di offerta; servizio minimo garantito nelle more tramite distributori automatici di bevande e prodotti di ristoro. Gamma di prodotti non descritta puntualmente in questa sezione. Comfort a pagamento e migliorie infrastrutturali: Lettini a noleggio € 3,00; ombrelloni € 2,00 (gratuiti nei giorni feriali); prenotazione delle postazioni tramite piattaforma digitale Spiagge.it, con mappa interattiva del parco. Installazione di due nuove reti sui pali già presenti per rendere operativi i due campi sportivi esterni, qualora non già disponibili.	Gestione del bar: Gestione diretta del bar da parte del concessionario, con adempimenti normativi dichiarati puntualmente (autorizzazioni, SCIA, piano di autocontrollo HACCP, personale formato). Catalogo prodotti dettagliato su 7 categorie (caffetteria, bevande analcoliche, bevande a bassa gradazione alcolica con esclusione totale dei superalcolici, pasticceria, snack, gelati/dessert, aperitivi e gastronomia). Comfort a pagamento e migliorie infrastrutturali: Accesso all'area verde, agli spazi esterni e alle docce esterne incluso gratuitamente nel biglietto d'ingresso, senza necessità di prenotazione; non sono menzionati servizi di noleggio lettini/ombrelloni né una piattaforma di prenotazione digitale degli spazi. Impegni dichiarati per il triennio: ampliamento dell'offerta del bar con prodotti freschi e salutari, incremento delle zone d'ombra e delle sedute, miglioramento dei servizi di supporto (fontanelle, punti acqua, aree gioco per i più piccoli).	Gestione del bar: PM descrive un servizio definito nel dettaglio, sia sugli adempimenti normativi sia sul catalogo prodotti; NS rimanda l'individuazione dell'operatore a fase successiva all'aggiudicazione e non fornisce, in questa sezione, un catalogo prodotti paragonabile, limitandosi al servizio minimo tramite distributori automatici. Vantaggio netto PM sulla puntualità e completezza descrittiva dell'offerta. Comfort a pagamento e migliorie infrastrutturali: I due modelli non sono direttamente comparabili in termini di merito assoluto: NS introduce un servizio premium a pagamento (lettini/ombrelloni) con prenotazione digitale dedicata, elemento di innovazione tecnologica assente in PM; PM include l'accesso gratuito a area verde e docce nel biglietto d'ingresso, senza costi aggiuntivi per l'utenza. Sulle migliorie infrastrutturali, quella di NS (due reti sportive) è circostanziata e di rapida realizzazione, quella di PM più ampia nell'ambito dichiarato (ombreggiatura, sedute, punti acqua) ma meno definita nei dettagli tecnici ed economici. Vantaggio NS per la concretezza.
A.1.5 — Palestra	Attività/Corsi di gruppo: Sala attrezzi dichiarata esplicitamente "in configurazione ridotta", con funzione complementare alle attività organizzate. 5 tipologie di corso (Pilates/Mobility/Yoga con versione mattutina "Good Morning Pilates", Ginnastica Dolce, Funzionale, Total Body anche a circuito, Spinning), con palinsesto settimanale dettagliato per giorno e orario; durata lezione 45 minuti, rapporto istruttore/allievo 1:20. In questa sezione compare solo un richiamo ai programmi per la fascia 0-6 anni (psicomotricità, baby yoga, "In movimento insieme"), il cui contenuto sostanziale è sviluppato in A.2.1.	Attività/Corsi di gruppo: Sala pesi articolata in due aree funzionali con elenco puntuale delle attrezzature: area cardio (cyclette, stepper, ellittica, tapis roulant) e area isotonica (multipower, chest press, easy power station, cross over cables, lat machine, leg extension, vertical row). 7 tipologie di corso (posturale, dolce, G.A.G., total body, tonificazione, pilates, spinning), rivolti a utenti >15 anni, durata 45-60 minuti; nessun palinsesto orario dettagliato e rapporto istruttore/allievi allegato in questa sezione. Tre programmi nominativamente dedicati e strutturati in questo stesso sub-elemento: "Programma Teenagers" (14-17 anni), "Mamma in Forma"	Attività/Corsi di gruppo: PM fornisce un elenco puntuale e verificabile delle attrezzature, mentre NS dichiara esplicitamente una configurazione ridotta per scelta progettuale di complementarità — non una lacuna, ma comunque un dato oggettivamente meno ricco in questa sezione. Sui corsi di gruppo, PM offre una gamma leggermente più ampia (7 contro 5 tipologie), NS allega un palinsesto orario dettagliato e rapporto istruttore/allievi. Sui programmi dedicati a target specifici, la differenza è netta, PM sviluppa tre programmi nominativi interamente all'interno di A.1.5, mentre NS vi colloca solo un richiamo, rinviando il contenuto sostanziale ad A.2.1. Vantaggio

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
	Modalità di accesso e tariffe: Accesso a pagamento separato dal nuoto: Pacchetto 4 lezioni € 37,00, Pacchetto 8 lezioni € 67,00, lezione singola € 12,00 (validità 60 giorni). Sconto disponibile solo tramite abbonamenti misti acqua+palestra dedicati	(genitori dei bambini iscritti ai corsi), "Programma Terza Età" (percorso personalizzato dopo valutazione dello stato di salute). Modalità di accesso e tariffe: La sala corpo libero/pesi è inclusa gratuitamente nel biglietto d'ingresso o nell'abbonamento al nuoto libero, senza costi aggiuntivi per chi già frequenta la piscina. Per il solo accesso alla palestra si applicano le tariffe dedicate di cui al criterio A.3 (es. abbonamento mensile adulti € 32,99, trimestrale € 82,90).	PM. Modalità di accesso e tariffe: Elemento distintivo rilevante a favore di PM: la palestra è inclusa senza costi aggiuntivi per chi già frequenta il nuoto, mentre NS richiede in ogni caso un pagamento separato (salvo sottoscrivere un abbonamento misto dedicato in A.1.2). Vantaggio netto PM sull'economicità per l'utenza già abbonata al nuoto, presumibilmente la quota maggioritaria dei frequentatori dell'impianto.

Peso relativo attribuito

L'esame condotto aspetto per aspetto sui cinque sub-elementi di A.1 evidenzia una netta prevalenza di Piscinamelegnano su sei aspetti: la certificazione dell'intero impianto didattico della scuola nuoto (modello e livelli), la copertura diretta e puntualmente descritta dell'intero anno per i centri estivi, le relative tariffe con agevolazioni esplicite, l'esperienza di inclusione già consolidata nel servizio diretto, la gestione già definita del bar e l'inclusione della palestra nell'abbonamento al nuoto. Piscinamelegnano prevale inoltre in modo più moderato su altri tre aspetti: la completezza della scuola nuoto (percorso gestanti/post-parto e discipline aggiuntive, a fronte di un'offerta NS comunque organica sul resto del ciclo di vita), il rapporto istruttore/allievo nelle attività di fitness comuni, e la dotazione di attrezzature/corsi di gruppo in palestra (dove NS mantiene un palinsesto orario dettagliato e mostra concretezza sulle fasce 0-6 anni, sia pure con rinvio ad altro sub-elemento). Nuova Sportiva prevale in modo moderato su due aspetti, entrambi di natura tariffaria/economica diretta: le tariffe della scuola nuoto, dove l'economicità è strutturale su ogni fascia comparabile ma controbilanciata dalla maggiore articolazione per categorie e dalle agevolazioni mirate di PM; e il comfort a pagamento negli spazi esterni, dove la concretezza del servizio NS è significativa ma circoscritta a un servizio accessorio, non a un elemento portante dell'offerta. Sui restanti tre aspetti (rapporto istruttore/allievo e completezza/tariffe delle attività fitness) il confronto non premia in modo netto nessuno dei due concorrenti. Il quadro complessivo mostra quindi una prevalenza di Piscinamelegnano ampia sia nel numero degli aspetti (nove su undici comparabili) sia nella loro intensità, con sei vantaggi netti concentrati su elementi strutturali dell'offerta (certificazione, copertura annuale, inclusione, economicità della palestra); Nuova Sportiva mantiene un vantaggio reale ma più circoscritto, su due aspetti di rilievo tariffario/accessorio.

Valutazione

Offerte entrambe complete e concrete. Piscinamelegnano prevale nettamente su un nucleo di elementi strutturali — certificazione dell'intero impianto didattico, copertura diretta e dettagliata dell'intero anno per i servizi ricreativi, esperienza di inclusione già operante, gestione definita del bar, economicità strutturale della palestra per l'utenza abbonata al nuoto — e mantiene un vantaggio più contenuto su completezza della scuola nuoto, rapporto istruttore/allievo nel fitness e dotazione/corsi della palestra. Nuova Sportiva risulta preferibile, in modo comunque significativo, sulle tariffe della scuola nuoto e sul comfort a pagamento negli spazi esterni, ma tali vantaggi non compensano l'ampiezza e la rilevanza del divario complessivo.

Coefficiente PM: 1,00 — Ottimo (migliore) → 20,00 punti
Coefficiente NS: 0,75 — Buono → 20 × 0,75/1,00 = 15,00 punti

A.2 — Progetto di integrazione territoriale (max 15 punti)

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
A.2.1 — Attività per target specifici (anziani, disabilità, categorie fragili)	Completezza e rispondenza ai bisogni dell'utenza: Gamma ampia di target dedicati, tutti con progetti nominativi e dettagliati: adolescenti (corso "Zuan Arzentan", fascia 13-16 anni a maggior rischio di abbandono sportivo), donne (inclusione donne musulmane, percorsi contro la violenza di genere, gruppo agonistico "Criterium"), mamma-bambino 6 mesi-3 anni ("In Movimento Insieme"), terza/quarta età >65 (progetto "Argento Vivo"), bambini 3-6 anni (psicomotricità "Muoversi per crescere", Yoga Baby), persone con disabilità e disagio psichico (progetto "Piscina Inclusiva", con figura sanitaria dedicata TRP, percorsi "Autism Friendly", CAA, screening personalizzato). Affiliazione recente a FINP; protocollo CIP-INAIL già attivo altrove (Ferrara, Cento). Lettere a supporto: Nessuna delle lettere allegate da NS attesta specificamente attività riconducibili a questo sub-elemento (terza età, disabilità, rieducazione funzionale, target di genere). Il contenuto descritto in offerta non trova quindi, in questa sezione, un riscontro documentale di terzi.	Completezza e rispondenza ai bisogni dell'utenza: Gamma concentrata su due target: anziani over 65 (progetto "Wellness Silver") e persone con disabilità (affiliazione FINP/FISDIR, corsi di acquaticità ludica/autonomia/potenziamento, inserimento nei corsi collettivi con supporto di istruttore dedicato). Rieducazione e recupero funzionale in acqua per traumi ortopedici e patologie neurologiche, con dettaglio clinico delle fasi (pre/post-operatorio, emiplegia, sindromi cerebellari, paraplegia). Rete di collaborazioni socio-sanitarie ampia e nominativamente indicata (CIDAS, ASP Eppi-Manica-Salvatori, RSA Quisisana, Scuola Rita Levi Montalcini, Poliambulatorio Reab, Fisiosport, Mediwell). Lettere a supporto: Cinque lettere pertinenti e specificamente riferite a questo ambito: CIDAS – Parco la Fiorana (Silvia Donati) e CIDAS – Le Rose (Sara Marescotti), Poliambulatorio Reab, Fisiosport S.A.S., Mediwell (Daniele Dal Pozzo) — tutte confermano l'effettivo utilizzo dei servizi da parte dei rispettivi ospiti/utenti, in coerenza con quanto descritto in offerta. Restano prive di riscontro documentale, pur citate nel testo, le collaborazioni con A.S.P. Eppi-Manica-Salvatori, R.S.A. Quisisana e Scuola Rita Levi Montalcini.	Completezza e rispondenza ai bisogni dell'utenza: NS copre una gamma di target sensibilmente più ampia e diversificata (adolescenti, donne, mamma-bambino, terza età, disabilità/disagio psichico), con un elemento di innovazione progettuale distintivo — figura sanitaria TRP dedicata, CAA, percorsi "Autism Friendly", screening personalizzato — che introduce un modello di servizio non replicato in PM. Il maggior dettaglio clinico-riabilitativo che PM dedica ai due soli target trattati (anziani, disabilità), pur apprezzabile, non compensa lo scarto di ampiezza e di innovatività: resta un approfondimento su una porzione più ristretta di utenza, a fronte di un progetto NS che copre l'intero spettro delle categorie fragili con un impianto organizzativo distintivo. Vantaggio netto NS. Lettere a supporto: PM presenta un riscontro documentale specifico e pertinente a questo sub-elemento (5 lettere su 7 collaborazioni dichiarate), che conferma l'operatività reale delle collaborazioni descritte; NS non dispone di alcun riscontro di terzi a supporto delle attività qui descritte, per cui il contenuto NS resta sul piano della sola descrizione progettuale. Vantaggio PM sulla concretezza documentale, circoscritto a questo specifico profilo probatorio.
A.2.2 — Scuole	Progetto "La scuola va a nuoto", modulabile per età/livello, articolato in 3 fasi (presentazione all'istituto, 6-8 incontri in piscina,	Progetto "Acqua Amica", attivo dal 2018, con percorso differenziato per grado scolastico (infanzia: quattro dimensioni dell'acqua;	Progetto: Entrambe le offerte presentano un progetto scolastico strutturato con differenziazione per età. NS offre un elemento

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
	giornata finale non competitiva); accesso gratuito per lezioni di educazione motoria tenute direttamente dai professori, senza personale del concessionario. Percorsi PCTO per l'IIS Rita Levi Montalcini e TIS (Tirocini di Inclusione Sociale) in collaborazione con Ambiti Territoriali Sociali. Istituti citati: IC Don G. Minzoni, IC G. Bassani, IIS Rita Levi Montalcini. Lettere a supporto: nessuna lettera proveniente da istituti scolastici è allegata all'offerta NS, pur essendo le scuole nominativamente indicate nel progetto.	primaria: livelli tecnici articolati in due cicli; secondaria: approccio "educare nuotando"). Progetti tematici aggiuntivi "Acqua Sicura" (prevenzione annegamento) e "Salute e Sport" (alimentazione/stile di vita). Coinvolgimento esplicito dei docenti (incontri tecnico-informativi, seminari FIN, partecipazione a bordo vasca). Istituti citati: IC "Giorgio Bassani", Scuola dell'Infanzia Parrocchiale di Marmorta. Lettere a supporto: IC "Giorgio Bassani" (nota protocollata prot. 0008063 del 02/07/2026, a firma del Dirigente Scolastico) e Scuola dell'Infanzia Parrocchiale di Marmorta (che attesta la collaborazione "nel corso di questi ormai 4 anni", con riferimento esplicito alla cura riservata ai bambini). Entrambe le lettere confermano puntualmente la continuità del progetto "Acqua Amica" descritto in offerta.	distintivo assente in PM: i percorsi PCTO e TIS, che aprono a un formato di collaborazione con le scuole superiori orientato all'inserimento lavorativo, non solo alla didattica motoria. PM offre una continuità storica documentata (dal 2018) e due progetti tematici aggiuntivi (sicurezza, alimentazione) con un percorso di coinvolgimento dei docenti più articolato. Confronto sostanzialmente bilanciato su questo aspetto, con profili distintivi diversi per ciascun concorrente. Lettere a supporto: PM allega due lettere puntuali e specifiche, una delle quali su nota protocollata da un dirigente scolastico, a riscontro diretto della continuità storica dichiarata; NS non fornisce alcun riscontro di terzi a supporto degli istituti citati nella propria offerta. Vantaggio PM sulla concretezza documentale.
A.2.3 — Associazioni sportive e del territorio	Collaborazioni dichiarate: Collaborazioni con Arzenta Football Club (spazi per preparazione atletica), Pallavolo Argenta, Energie in Movimento (già trattata in A.1.3/A.1.4 per doposcuola/ludoteca), Studio Massofisioterapico MT, Comitato Olimpiadi del Reno (Miniolimpiadi, palestra e parco messi gratuitamente a disposizione), Sport Medica S.r.l. (visite mediche e prevenzione dermatologica). Lettere a supporto: Arzenta Football Club e Pallavolo Argenta: impegno concreto e determinato ai sensi dell'Allegato 2 (spazi acqua/palestra per preparazione atletica; abbonamento dedicato da 10 ingressi con sconto quantificato del 10%). Energie in Movimento: indica progetti specifici già individuati (doposcuola con corso di nuoto, campus invernale, spazio ludoteca). Studio Massofisioterapico MT: mera disponibilità generica. Comitato Olimpiadi del Reno: riferibilità all'impianto di Argenta non verificabile con certezza dal testo.	Collaborazioni dichiarate: Collaborazioni con Cestistica Argenta (spazi nuoto libero/vasche/aree verdi per centri estivi della società) e AVIS comunale di Argenta (promozione donazione sangue, spazi ed eventi gratuiti). Le realtà socio-sanitarie (CIDAS, ASP, RSA Quisisana, Scuola Levi Montalcini) sono qui richiamate una seconda volta dall'offerta stessa, ma vanno ricondotte al confronto già svolto in A.2.1, non recate come collaborazioni ulteriori proprie di questo sub-elemento. Lettere a supporto: Cestistica Argenta e AVIS comunale di Argenta: su modello standardizzato, attestano un giudizio di soddisfazione per la gestione passata più che un impegno progettuale per il nuovo triennio. Le lettere delle realtà socio-sanitarie, già valorizzate in A.2.1, non sono qui recate come riscontro aggiuntivo. Non pertinenti a questo sub-elemento: F.Ili Lombardi, Ristorante "Lo Schiaccianoci" e "La Pizzoteca".	Collaborazioni dichiarate: NS dichiara una gamma di collaborazioni più ampia e diversificata per tipologia di partner (sportivo giovanile, sanitario, ricreativo); PM concentra le collaborazioni proprie di questo sub-elemento su due sole realtà, essendo le altre già pertinenti ad A.2.1. Vantaggio NS sulla numerosità e diversificazione delle collaborazioni dichiarate in questo specifico sub-elemento. Lettere a supporto: Depurato il computo dagli elementi non pertinenti e dai doppi conteggi, NS presenta tre lettere pertinenti e concrete, con impegni specifici e in un caso quantificati (sconto 10%), a fronte di due lettere PM di contenuto standardizzato e privo di impegni puntuali per il nuovo triennio. Vantaggio netto NS sulla concretezza del riscontro documentale in questo sub-elemento.
A.2.4 — Eventi e promozione	Eventi propri: NS Days (3 giorni, attività gratuite/promozioni), Eventi di Natale, Settimana dello Sport (prove gratuite), presenza alla Fiera di Argenta, esperienza organizzativa comprovata su manifestazione federale (1° Meeting Città di Ferrara, fine 2025, autorizzato FIN, partecipazione nazionale). Strumenti digitali articolati: sito dedicato, Google My Business, piano editoriale social settimanale con video tutorial, mailing su tre canali differenziati per target (newsletter, SMS per utenti meno digitali, WhatsApp Business), gestionale Sportrick per iscrizioni/prenotazioni/pagamenti online, chatbot Civia per l'assistenza informativa.	Eventi propri: saggi/esibizioni semestrali, "Trofeo Città di Argenta" (gare valide per Campionati Regionali FIN), presenza con stand alla Fiera di Argenta e a otto manifestazioni nominativamente elencate nelle frazioni del Comune, giornate di sicurezza in acqua con FIN, eventi con AVIS. Nessuno strumento digitale di promozione descritto in questa sezione.	NS dispone di un apparato di strumenti digitali di promozione e gestione (sito, social pianificati, mailing multicanale differenziato per target, gestionale online, chatbot) interamente assente nella descrizione PM di questo sub-elemento: un salto qualitativo nella capacità di comunicazione e di servizio all'utenza, non un mero dettaglio accessorio. PM prevale sulla capillarità territoriale della presenza fisica agli eventi delle frazioni, ma tale elemento non compensa il divario sulla componente digitale, che incide trasversalmente sull'intera gestione del rapporto con l'utenza. Vantaggio netto NS.

Peso relativo attribuito

L'esame condotto aspetto per aspetto sui quattro sub-elementi di A.2 evidenzia una prevalenza netta e diffusa di Nuova Sportiva: vantaggio netto sull'ampiezza e sull'innovatività della gamma di target serviti (A.2.1, dove il progetto "Piscina Inclusiva" con figura sanitaria dedicata introduce un modello di servizio distintivo, e la gamma copre adolescenti, donne, mamma-bambino, terza età e disabilità/disagio psichico, contro i due soli target trattati da PM), vantaggio semplice sulla numerosità e diversificazione delle collaborazioni territoriali dichiarate (A.2.3), vantaggio netto sul riscontro documentale di tali collaborazioni tramite lettere pertinenti e concrete (A.2.3), e vantaggio netto sugli strumenti di comunicazione digitale e gestione dell'utenza (A.2.4), elemento che incide trasversalmente sulla qualità del rapporto con l'utenza e non si limita a un aspetto accessorio.

Piscinamelegnano prevale su due aspetti, entrambi di natura documentale-probatoria: le lettere di sostegno pertinenti al progetto scolastico (A.2.2, con riscontro protocollato dal Dirigente Scolastico) e le lettere a riscontro delle attività per target specifici (A.2.1, dove la continuità operativa delle collaborazioni socio-sanitarie è confermata da cinque lettere puntuali). Sui restanti due aspetti (completezza del progetto scolastico, completezza degli eventi propri al netto della componente digitale) il confronto non premia in modo netto nessuno dei due concorrenti.

Il quadro complessivo mostra quindi una prevalenza ampia e per lo più netta di Nuova Sportiva, che tocca sia la sostanza progettuale (gamma di target, innovatività, strumenti digitali) sia, in un caso, la concretezza documentale delle collaborazioni territoriali; Piscinamelegnano mantiene un vantaggio reale ma circoscritto al piano del riscontro documentale su due sub-elementi specifici.

Valutazione

Nuova Sportiva presenta gli elementi più innovativi e distintivi del criterio: la gamma di target serviti è sensibilmente più ampia di quella di Piscinamelegnano, con un progetto di inclusione (figura sanitaria TRP, CAA, percorsi "Autism Friendly") privo di equivalente nell'offerta concorrente; le collaborazioni territoriali dichiarate sono numericamente superiori e meglio riscontrate da lettere concrete; l'apparato di comunicazione digitale e gestione dell'utenza costituisce un salto qualitativo assente in Piscinamelegnano. Piscinamelegnano offre un riscontro documentale solido sulla continuità storica delle proprie collaborazioni socio-sanitarie e scolastiche, che va riconosciuto come un vantaggio genuino, sia pure circoscritto a due sub-elementi su quattro.

Coefficiente NS: 1,00 — Ottimo (migliore) → 15,00 punti
Coefficiente PM: 0,75 — Buono → $15 \times 0,75/1,00 = 11,25$ punti

A.3 — Tariffe offerte inferiori a quelle massime (max 11 punti) — criterio oggettivo

Applicando la formula "punteggio = $P_{\max} \times (\text{differenza tariffa da valutare} / \text{differenza tariffa più alta})$ " voce per voce e sommando (arrotondamento all'unità superiore del secondo decimale):

Concorrente	Punteggio A.3
Nuova Sportiva	9,22
Piscinamelegnano	5,14

NS applica ribassi tariffari nettamente più aggressivi, in particolare su abbonamenti mensili palestra (adulti e ridotti a quasi zero), abbonamento trimestrale palestra e noleggio corsie per associazioni giovanili. PM ha ribassi generalmente contenuti e simbolici (es. molte voci ridotte solo di pochi centesimi), salvo abbonamento annuale piscina e abbonamento 10 ingressi.

A.4 — Organizzazione e gestione del personale (max 10 punti)

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
A.4.1 — Direzione e coordinamento	Struttura organizzativa: organigramma specifico di impianto rappresentato graficamente con sigle di ruolo (RP, RIT, RFO, RV, RG, AB, CO, FO, Istr), senza una tabella descrittiva puntuale di responsabilità e requisiti per ciascuna figura nel corpo del testo. Continuità e ridondanza: nessuna figura di vice-direzione o backup esplicitamente indicata per il responsabile di piscina. Requisiti formali e esperienza: Responsabile individuato nominativamente (Sara Farneti). Il curriculum allegato (All. 5) conferma il possesso della Laurea Triennale in Scienze Motorie (2021, eCampus Ferrara) — titolo equiparato dal criterio A.4.1 dell'Allegato 2 al brevetto FIN di Direttore Sportivo — e un incarico specifico e diretto, da gennaio 2012 a dicembre 2019, quale "Responsabile impianto Nuova Sportiva" sulla piscina di Argenta, lo stesso impianto oggetto della presente concessione, in un periodo antecedente all'attuale gestione PM. Non risultano dichiarati impegni di reperibilità festiva/notturna. ati nel fascicolo di offerta. Rendicontazione verso l'Amministrazione: non specificata puntualmente in questa sezione.	Struttura organizzativa: tabella "Profili professionali" dettagliata per sette figure (direttore/responsabile piscina, vice-direzione, responsabile area acqua, istruttori, assistenti bagnanti, segreteria/reception, responsabile tecnico impianti, addetto tecnico di presidio, addetti pulizie), con principali responsabilità e requisiti/brevetti specificati per ciascuna. Continuità e ridondanza: seconda figura esplicita di vice-direzione e coordinamento operativo, con funzione dichiarata di sostituzione del responsabile in caso di assenza. Requisiti formali e esperienza: Requisito esplicito di brevetto di Direttore Sportivo e Gestore di Impianti FIN (o laurea Scienze Motorie/diploma ISEF) e reperibilità dichiarata anche nei giorni festivi e nelle ore notturne. Responsabile attuale in carica dal 2019. Rendicontazione verso l'Amministrazione: raccolta dati su consumi/utenze e predisposizione di reportistica destinata all'Amministrazione per il controllo di gestione e per la rendicontazione annuale prevista dall'art. 14 dello Schema di contratto.	Struttura organizzativa: PM fornisce una mappatura sensibilmente più analitica e verificabile di ruoli/responsabilità/requisiti per l'intero organico, con una garanzia esplicita di continuità in caso di assenza del responsabile tramite una figura di vice-direzione dedicata; l'organigramma NS resta più schematico, senza descrizione testuale dei requisiti per ruolo né un meccanismo di sostituzione dichiarato. Vantaggio netto PM su questo aspetto. Requisiti formali e esperienza: Il requisito esplicito di brevetto di Direttore Sportivo e Gestore di Impianti FIN (o laurea Scienze Motorie/diploma ISEF) risulta posseduto e verificabile anche per NS e la pregressa gestione diretta dello stesso impianto di Argenta (2012-2019) costituisce un elemento di comprovata esperienza specifica e pertinente, quantomeno pari a quella genericamente richiamata per PM (in carica dal 2019, quindi successivamente). Il vantaggio PM resta circoscritto alla sola reperibilità festiva/notturna, esplicitamente dichiarata da PM e non dichiarata da NS. Confronto sostanzialmente bilanciato Rendicontazione verso l'Amministrazione: PM lega esplicitamente il ruolo del responsabile alla rendicontazione contrattuale (art. 14 schema di contratto); NS non tratta il punto in questa sezione. Vantaggio PM.
A.4.2 — Responsabile tecnico per la manutenzione	Natura e stabilità del presidio: Ruolo affidato a personale interno proveniente dalla clausola sociale, già impiegato sull'impianto di Argenta; affiancamento di una figura esperta esterna (Alessandro Costa) dichiarato "durante questa fase" di affiancamento e formazione, di carattere apparentemente transitorio rispetto all'intera durata della concessione.	Natura e stabilità del presidio: Responsabilità tecnica affidata in modo stabile e continuativo a uno studio tecnico associato esterno (un architetto e due ingegneri), affiancato da un addetto tecnico di presidio interno per la presenza quotidiana — due livelli professionali stabili per l'intera durata della concessione.	Natura e stabilità del presidio: PM offre un presidio tecnico stabile e professionalmente strutturato per l'intera concessione; NS affida il ruolo a personale interno con un affiancamento esperto che appare limitato alla sola fase di avvio. Vantaggio PM sulla continuità e solidità del presidio tecnico nel tempo.

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
	Esperienza comprovata e competenze: Il CV di Alessandro Costa (All. 6) conferma esperienze nominative e verificabili su altri impianti natatori (Comacchio, Ferrara/Via Beethoven), con profilo tecnico-gestionale munito di brevetti FIN, non di titoli di ingegneria/architettura. Copertura su una singola figura di riferimento (RIT) affiancata da un singolo tecnico esperto esterno. Coordinamento ditte esterne: Non specificato puntualmente in questa sezione.	Esperienza comprovata e competenze: Il curriculum dello Studio OERRE conferma puntualmente, con anno e tipologia di intervento, esperienze specifiche su altri impianti natatori (Gorla Minore, Melegnano), oltre a un portafoglio ampio di incarichi su impianti meccanici/elettrici/antincendio per committenti terzi. Competenze ingegneristiche e architettoniche complementari nello stesso soggetto responsabile (impianti termici/meccanici, elettrici, filtrazione/trattamento acque). Coordinamento ditte esterne: Lo Studio verifica qualità/tempistiche/conformità delle prestazioni delle ditte esterne e riferisce al Direttore i fabbisogni relativi a consumi e manutenzioni ordinarie/straordinarie.	Esperienza comprovata e competenze: Entrambe le offerte citano esperienze specifiche, nominative e verificabili su altri impianti natatori: confronto sostanzialmente equivalente sulla comprovata esperienza settoriale in sé. PM prevale però sulla copertura multidisciplinare, garantendo competenze di ingegneria e architettura, laddove NS si affida a una figura singola con formazione sportivo-federale, competente sul piano gestionale ma priva di titoli sul piano tecnico e tecnologico. Vantaggio netto PM sull'ampiezza delle competenze tecniche disponibili. Coordinamento ditte esterne: PM descrive un meccanismo esplicito di verifica e reportistica sulle ditte esterne; NS non tratta il punto in questa sezione. Vantaggio PM sulla tracciabilità del coordinamento tecnico.
A.4.3 — Formazione del personale tecnico-sportivo	Struttura e dettaglio del piano: piano articolato per cinque ruoli distinti (Responsabile Piscina/RIT, Front office, Responsabile vasca/assistenti bagnanti, Istruttori, Addetti pulizie), ciascuno con formazione obbligatoria, formazione ulteriore continuativa e formazione ulteriore una tantum specificamente elencate. Aggiornamento tecnico-didattico e frequenza aggiornamenti sicurezza: Corsi di aggiornamento in collaborazione con Enti di Promozione Sportiva diversi dalla FIN (MSP, CSAIN, UISP). Periodicità sicurezza allineate ai minimi normativi, senza impegni aggiuntivi dichiarati. Elementi distintivi: misurazione del "tasso di innamoramento" del cliente e percorso di certificazione interna delle competenze e dei valori condivisi, con focus su relazione interpersonale/comunicazione/gestione criticità.	Struttura e dettaglio del piano: tabella sintetica organizzata per macro-area tematica (salvamento/BLSD, aggiornamento tecnico-didattico, igiene/autocontrollo, sicurezza lavoro, accoglienza/inclusione), con destinatari e frequenza indicati per ciascuna area, ma senza una scomposizione per singolo ruolo analoga a quella di NS. Aggiornamento tecnico-didattico e frequenza aggiornamenti sicurezza: Aggiornamento tecnico-didattico esplicitamente legato al sistema federale FIN (corsi S.I.T., oneri a carico del concorrente, riunioni mensili obbligatorie), coerente con il possesso della licenza S.N.F. Frequenza BLSD dichiarata superiore al minimo normativo (due volte l'anno). Elementi distintivi: presenza in società di un Allenatore di Nuoto e Nuoto per Salvamento riconosciuto dalla FIN quale risorsa interna per la formazione.	Struttura e dettaglio del piano: NS offre un piano sensibilmente più granulare, distinto per singolo ruolo professionale; PM organizza la formazione per macro-area tematica, meno segmentata. Vantaggio NS sulla profondità e specificità del piano. Aggiornamento tecnico-didattico e frequenza aggiornamenti sicurezza: PM lega la propria formazione tecnico-didattica al sistema federale FIN, coerentemente con la certificazione S.N.F. già rilevata in A.1.1, e dichiara esplicitamente una frequenza di aggiornamento sulla sicurezza superiore al minimo di legge; NS si appoggia a enti diversi dalla FIN e non dichiara impegni aggiuntivi su queste voci. Vantaggio PM su entrambi i profili. Elementi distintivi: Elementi distintivi non direttamente comparabili, di natura diversa: NS orienta l'innovazione verso l'esperienza utente, PM verso una risorsa tecnica interna specificamente qualificata sul salvamento agonistico. Nessun vantaggio netto attribuibile su questo specifico aspetto.
A.4.4 — Sostenibilità organizzativa	Modello organizzativo, presenza in loco e polifunzionalità: Responsabile Piscina e Responsabile Impianti Tecnologici entrambi inquadrati a tempo parziale al 25% (circa un giorno a settimana equivalente ciascuno); organico complessivamente frammentato su un numero elevato di collaboratori (28 istruttori, 4 assistenti bagnanti, 3 addetti pulizie, 3 cassieri/receptionist), tutti part-time o co.co.co. Nessuna polifunzionalità esplicitamente dichiarata per le figure di responsabile piscina e responsabile impianti tecnologici. Costo e congruità: € 258.953,00, superiore di circa il 19% al costo minimo del servizio (€ 217.170,57), a fronte di un organico numeroso e diffusamente frazionato in part-time/co.co.co.	Modello organizzativo, presenza in loco e polifunzionalità: Responsabile Piscina/Direttore Sportivo inquadrato a tempo pieno; addetto tecnico di presidio anch'esso a tempo pieno, esplicitamente polifunzionale (anche istruttore e assistente bagnante); organico concentrato su un nucleo più ristretto di figure. Costo e congruità: € 235.000,00, coerente con la stima del PEF indicativo di gara (€ 234.934,74) e superiore di circa l'8% al costo minimo del servizio, a fronte di un organico più concentrato su un nucleo stabile e polifunzionale.	Modello organizzativo, presenza in loco e polifunzionalità: L'inquadramento a tempo parziale al 25% del Responsabile Piscina in NS implica una presenza fisica sull'impianto sensibilmente inferiore rispetto al responsabile a tempo pieno offerto da PM, per un ruolo che la DGR ER 1092/2005 individua come figura chiave dell'impianto. PM dichiara inoltre un modello organizzativo polifunzionale esplicito (addetto tecnico di presidio). Costo e congruità: Entrambi i costi risultano superiori al minimo contrattuale e quindi congrui in termini assoluti. Sul piano della coerenza interna, il costo PM risulta più strettamente allineato alla propria stima di PEF indicativo di gara; il maggior costo NS non è accompagnato da un pari maggior dettaglio esplicativo di come tale margine aggiuntivo si traduca in un modello organizzativo qualitativamente superiore. Nessun vantaggio netto attribuibile su questo

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
			specifico aspetto, limitato alla sola coerenza economico-organizzativa interna.

Peso relativo attribuito

L'esame condotto aspetto per aspetto sui quattro sub-elementi di A.4 evidenzia una prevalenza diffusa di Piscinamelegnano, concentrata su elementi strutturali dell'organizzazione gestionale: una mappatura analitica di ruoli e responsabilità con garanzia esplicita di continuità tramite vice-direzione (A.4.1), un presidio tecnico esterno stabile e multidisciplinare per l'intera durata della concessione, con esperienza specifica su altri impianti natatori comprovata da curriculum verificato (A.4.2), una migliore coerenza tra formazione tecnico-didattica e qualificazione federale con frequenze di sicurezza superiori al minimo normativo (A.4.3), e infine — elemento di sostanza organizzativa non meramente formale — la presenza fisica a tempo pieno delle figure chiave di direzione e coordinamento tecnico e la polifunzionalità dichiarata dell'addetto tecnico dell'impianto.

Nuova Sportiva prevale in modo circoscritto ma reale su due aspetti: la profondità e specificità del piano di formazione, articolato per singolo ruolo anziché per macro-area (A.4.3), e — a parità di titolo di studio e con un'esperienza pregressa sul medesimo impianto di Argenta risultata comprovata dal riscontro documentale — un confronto sostanzialmente bilanciato sui requisiti formali del responsabile di piscina, con un vantaggio PM limitato alla sola reperibilità festiva/notturna (A.4.1).

Su un aspetto (coerenza economica del costo di manodopera con il proprio modello gestionale, A.4.4) il confronto non premia in modo netto nessuno dei due concorrenti, essendo entrambi i costi superiori al minimo contrattuale e ciascuno coerente con l'organico rispettivamente proposto.

Il quadro complessivo indica una prevalenza ampia di Piscinamelegnano, che tocca sia la solidità strutturale dell'organizzazione (vice-direzione, presidio tecnico multidisciplinare stabile) sia un elemento di sostanza gestionale rilevante quale la presenza a tempo pieno delle figure di responsabilità principale; Nuova Sportiva mantiene un vantaggio reale ma più circoscritto sulla profondità del piano formativo.

Valutazione

Piscinamelegnano offre un presidio tecnico esterno qualificato e stabile per l'intera concessione, con esperienza specifica e documentata su altri impianti natatori, un impegno di riassorbimento del personale puntuale e verificabile, e una figura di responsabile piscina a tempo pieno affiancata da una vice-direzione esplicita. Nuova Sportiva offre un piano formativo più capillare per singolo ruolo e un profilo di responsabile piscina ben qualificato e radicato sul medesimo impianto, ma sconta un inquadramento part-time (25%) delle due figure chiave di direzione e coordinamento tecnico, elemento che incide sulla sostanza operativa quotidiana dell'impianto.

Coefficiente PM: 1,00 — Ottimo (migliore) → 10,00 punti
Coefficiente NS: 0,75 — Buono → 10 × 0,75/1,00 = 7,50 punti

A.5 — Piano di gestione tecnica e sicurezza dell'impianto (max 8 punti)

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
A.5.1 — Gestione della qualità dell'acqua	Sistema tecnologico: centraline colorimetriche multiparametro TELEPOOL con dosaggio automatico tramite diluitore DDS 3000 e sistema MULTIDOSING con anello di premiscelazione (evita effetti "sifone"); separazione fisica tra biocida (pastiglie) e correttore di pH (liquido) per ridurre il rischio di errato miscelamento; nessuna tubazione con prodotti concentrati in sala macchine. Frequenza controlli e parametri: monitoraggio "in continuo" dichiarato senza intervalli numerici espliciti nel testo; nessuna tabella dei valori soglia dei parametri chimico-fisici riportata, con rimando generico ai "valori di legge"; campionamento di laboratorio mensile. Procedure di emergenza: non descritte procedure dettagliate per scenario di superamento soglia in questa sezione; prevista la sola comunicazione delle anomalie al Comune "se necessario". Legionella: Protocollo strutturato con riferimento a DGR Emilia-Romagna e Linee Guida nazionali (07/05/2015), valutazione del rischio con aggiornamento periodico, campionamenti analitici sia in centrale termica sia nei punti di erogazione ritenuti a rischio, esecuzione analisi da laboratorio accreditato UNI EN ISO 17025 iscritto negli elenchi regionali, redazione di un piano di prevenzione e controllo con procedure preventive/correttive e registri dedicati,	Sistema tecnologico: centraline automatiche con dosaggio dei prodotti disinfettanti, senza descrizione di dettaglio tecnico equivalente sui meccanismi di sicurezza nella gestione dei prodotti chimici. Frequenza controlli e parametri: rilevazioni automatiche ogni 3 minuti (vasca piccola) e ogni 5 minuti (vasca grande); verifiche manuali con fotometro tarato prima dell'apertura e ogni due ore fino alla chiusura, registrate sul "MOD 07 Registro di Vasca"; tabella completa dei parametri di riferimento con valori soglia puntuali per tutti i parametri chimico-fisici e microbiologici; ricambio giornaliero dell'acqua non inferiore al 5% del volume di vasca. Procedure di emergenza: procedure correttive dettagliate e differenziate per scenario, con tempi di ripristino specifici (circa 1 ora per cloro elevato, circa 12 ore per cloro combinato elevato tramite superclorazione notturna, minimo 9 ore di superclorazione con chiusura della vasca in caso di contaminazione microbiologica). Legionella: Non trattata con un dettaglio specifico in questa sezione. Il tema della sicurezza igienico-sanitaria dell'acqua di vasca (non della rete idrico-sanitaria/legionella) è coperto dal Piano di Autocontrollo generale, ma non risulta un protocollo dedicato al rischio legionella nel testo esaminato.	Sistema tecnologico: NS fornisce un dettaglio impiantistico e di sicurezza degli operatori più approfondito (marche, modelli, meccanismi anti-sifone, separazione fisica dei prodotti); PM descrive il sistema in modo più generico. Vantaggio netto NS sulla componente tecnologica/di sicurezza degli operatori. Frequenza controlli e parametri: PM fornisce dati quantitativi precisi su frequenze di controllo automatico e manuale, un riferimento documentale specifico (MOD 07) e una tabella completa dei valori soglia; NS resta più generico su questi aspetti operativi → vantaggio netto PM sulla verificabilità e completezza dei parametri di controllo. Procedure di emergenza: PM offre un protocollo operativo dettagliato e differenziato per scenario, con tempi di ripristino specifici; NS non replica un analogo livello di dettaglio in questa sezione. Vantaggio netto PM sulla gestione delle non conformità. Legionella: NS tratta il tema con un protocollo specifico, strutturato e dotato di riferimenti normativi puntuali, di un sistema tecnologico dedicato e di prodotti nominativamente indicati; PM non presenta, in questa sezione, un analogo protocollo dedicato alla legionella. Vantaggio netto NS.

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
	formazione del personale coinvolto, sistema brevettato di microdosaggio (SMART MEDICAL SYSTEM) per il trattamento in continuo dell'acqua destinata al consumo umano, con prodotti nominativamente indicati (BIOCHLOR, BIOZONO K).		
A.5.2 — Manutenzione ordinaria degli impianti	Programmazione e tracciabilità: Frequenze dichiarate "pari o migliorative" rispetto al capitolato, con rimando a un allegato specifico (ALL.10) per il dettaglio puntuale, non riprodotto nel corpo del testo esaminato. Registro delle manutenzioni con dati di intervento, senza indicazione esplicita di supporto digitale/cloud né di meccanismo di audit periodico strutturato in questa sezione. Economia diretta, coordinamento e reperibilità: Argomentazione diffusa sui benefici della manutenzione interna (tempestività, conoscenza approfondita dell'impianto); figura interna dedicata al coordinamento di tutti i responsabili tecnici delle unità locali, con formazione certificata specifica per gli interventi elettrici (PES-PAV-PEI). Personale istruito sulle priorità di intervento.	Programmazione e tracciabilità: Tabella dettagliata e quantificata per ciascuna categoria di impianto, con periodicità specifiche per singola attività ed esecutore assegnato, riprodotta direttamente nel corpo del testo. Registro delle Manutenzioni tenuto sia in formato cartaceo sia digitale su piattaforma cloud; verifica della corretta esecuzione tramite audit interni periodici, documentali e in campo. Economia diretta, coordinamento e reperibilità: Personale interno per sorveglianza e piccola manutenzione quotidiana, formato secondo criteri di polifunzionalità; ditte esterne qualificate per gli interventi che richiedono abilitazioni specifiche, coordinate dal responsabile tecnico degli impianti. Servizio di pronto intervento sulle componenti critiche con reperibilità del responsabile tecnico e delle ditte di fiducia anche fuori orario ordinario; scorta minima di prodotti e ricambi di frequente utilizzo.	Programmazione e tracciabilità: PM fornisce nel corpo stesso del progetto una tabella dettagliata e quantificata delle frequenze manutentive, direttamente verificabile, e introduce due elementi di governance della qualità assenti in NS con pari esplicitazione: un registro digitale su piattaforma cloud e un meccanismo di audit interni periodici. NS rimanda il dettaglio delle frequenze a un allegato non riprodotto nel testo esaminato. Vantaggio netto PM sulla verificabilità diretta della programmazione e sulla modernità/strutturazione del controllo di qualità. Economia diretta e coordinamento, coordinamento e reperibilità: NS argomenta più diffusamente i benefici della manutenzione interna e offre una figura di coordinamento elettrico trasversale su tutte le unità locali con formazione specificamente certificata, oltre a un impegno finanziario esplicito e più forte (anticipo di risorse proprie per le urgenze); PM ha un impianto organizzativo equivalente nella sostanza (personale interno polifunzionale, ditte esterne coordinate, pronto intervento reperibile). Offerte equivalenti
A.5.3 — Gestione energetica	Dettaglio tecnico e quantitativo: tabella dei setpoint di esercizio con tolleranze precise (es. acqua vasca piccola 30,5°C ±0,5°C), spiegazione tecnica quantificata dei fenomeni (ogni grado in più sull'acqua comporta +5-8% di consumo termico), quantificazione puntuale del beneficio della copertura isotermica (oltre 5.000 €/anno). Vincolo sanitario nella filtrazione e sistema di monitoraggio: Riferimento normativo esplicito e puntuale (UNI 10637, Atto d'Intesa Stato-Regioni 16/01/2003) quale limite inviolabile della modulazione degli inverter. Sistema di monitoraggio giornaliero operativo, con esempi diagnostici concreti (perdita idrica notturna, valvola aperta, elettropompa fuori profilo, consumo residuo gas) e tabella di soglie diagnostiche per condizione rilevata. Elementi aggiuntivi: sensibilizzazione rivolta principalmente al personale, con condivisione degli esiti del monitoraggio per consolidare i comportamenti corretti.	Dettaglio tecnico e quantitativo: impostazione su tre livelli (conduzione quotidiana, monitoraggio, interventi di efficientamento) descritta in termini di principi generali, senza una tabella di setpoint con tolleranze né una quantificazione puntuale del beneficio delle singole misure comportamentali. Vincolo sanitario nella filtrazione e sistema di monitoraggio: Riferimento generico al "rispetto delle percentuali di ricambio previste dalla normativa", senza citazione puntuale della norma tecnica. Sistema di monitoraggio dei consumi con "rilevazione periodica" e indicatori di prestazione, senza specificare la frequenza delle letture né fornire esempi diagnostici concreti. Elementi aggiuntivi: valutazione di soluzioni per il recupero delle acque meteoriche e di controlavaggio per usi compatibili; iniziative di sensibilizzazione rivolte esplicitamente anche agli utenti, oltre che al personale, sull'uso responsabile di acqua ed energia.	Dettaglio tecnico e quantitativo: NS offre un livello di dettaglio tecnico e quantitativo nettamente superiore, con dati precisi e verificabili su ogni misura proposta; PM descrive principi sostanzialmente condivisibili ma in modo assai più generico. Vantaggio netto NS sulla profondità tecnica del piano Vincolo sanitario nella filtrazione e sistema di monitoraggio: NS argomenta il vincolo con riferimenti normativi puntuali e descrive un sistema di monitoraggio operativo con esempi diagnostici concreti e soglie di allerta predefinite; PM resta generico su entrambi i profili. Vantaggio netto NS. Elementi aggiuntivi: PM introduce due elementi di sostenibilità/coinvolgimento assenti in NS in questa sezione (recupero acque meteoriche, sensibilizzazione diretta degli utenti). Vantaggio PM
A.5.4 — Prevenzione incendi e sicurezza sul lavoro	CPI e formazione squadra antincendio: Presentazione della voltura del CPI se in corso di validità, con rinnovo periodico ex art. 5 DPR 151/2011. Tabella di frequenza degli adempimenti ben strutturata. Formazione della squadra antincendio interna secondo il livello 2 del DM 02.09.2021, con riferimento normativo puntuale. Sicurezza sul lavoro e sicurezza bagnanti: Aggiornamento della Valutazione dei Rischi, piano di gestione dell'emergenza e planimetrie, senza nominare esplicitamente in questa sezione le figure della sicurezza (RSPP, medico competente, RLS) né la presenza del defibrillatore. Sicurezza bagnanti non trattata con dettaglio specifico in questa sezione	CPI e formazione squadra antincendio: Dato specifico e verificabile: CPI con fascicolo n. 13283, scadenza di rinnovo al 20/05/2027; voltura a proprio nome ex art. 6 Schema di contratto, affidamento a professionista abilitato; tracciamento su registro antincendio a disposizione degli organi di controllo. Aggiornamento triennale del personale e prove di evacuazione periodiche, senza indicazione esplicita del livello DM 02.09.2021 in questa sezione. Sicurezza sul lavoro e sicurezza bagnanti: Adempimenti D.Lgs 81/2008 con nomina esplicita delle figure della sicurezza, sorveglianza sanitaria, fornitura DPI; presenza e manutenzione del defibrillatore dichiarata esplicitamente. Trattazione diffusa e specifica della sicurezza bagnanti: brevetto in corso di validità, piano di salvamento calibrato su vasche/attività, attrezzature di salvataggio mantenute in efficienza, procedure di allertamento del soccorso sanitario, formazione periodica su salvamento/rianimazione/DAE.	CPI e formazione squadra antincendio: NS descrive la procedura in modo generico, ma specifica con precisione il livello normativo di formazione della squadra antincendio, elemento che PM non esplicita in questa sezione. Vantaggio PM sulla concretezza e verificabilità del dato relativo all'impianto; vantaggio NS sulla precisione del riferimento normativo per la formazione. Confronto bilanciato, con vantaggi diversi su profili distinti. Sicurezza sul lavoro e sicurezza bagnanti: PM nomina esplicitamente le figure della sicurezza e dichiara la presenza del defibrillatore in questa sezione, e dedica una trattazione specifica e operativa alla sicurezza dei bagnanti, con dettaglio su attrezzature e procedure; NS descrive gli adempimenti in modo più generale, senza questi dettagli specifici. Vantaggio netto PM

L'esame condotto aspetto per aspetto sugli undici profili esaminati nei quattro sub-elementi di A.5 mostra un quadro equilibrato nel numero (cinque vantaggi netti NS, cinque vantaggi PM di cui quattro netti, un aspetto bilanciato), ma la distribuzione per sub-elemento rivela una polarizzazione precisa: Nuova Sportiva prevale nettamente e integralmente su A.5.3 (gestione energetica, dove il dettaglio tecnico-quantitativo e il rigore sul vincolo sanitario di filtrazione sono netti su entrambi gli aspetti a maggior peso, con PM che recupera solo su un profilo aggiuntivo di sostenibilità) e su due dei quattro aspetti di A.5.1 (sistema tecnologico/sicurezza operatori, legionella); Piscinamelegnano prevale nettamente su A.5.2 (programmazione e tracciabilità, con NS che recupera solo sull'impegno finanziario) e su A.5.4 (sicurezza sul lavoro e dei bagnanti, con l'aspetto CPI/formazione bilanciato), oltre che sui restanti due aspetti di A.5.1 (frequenza controlli/parametri, procedure di emergenza).

I profili in cui prevale Piscinamelegnano riguardano prevalentemente la conformità sanitaria operativa quotidiana e la gestione delle non conformità (parametri soglia tabellati, procedure di emergenza differenziate per scenario, tracciabilità digitale delle manutenzioni, dato CPI puntuale, sicurezza bagnanti) — profili di immediata rilevanza per la continuità e la sicurezza del servizio reso quotidianamente all'utenza. I profili in cui prevale Nuova Sportiva riguardano la componente tecnologica di sicurezza degli operatori, il protocollo legionella e, soprattutto, l'intero impianto di gestione energetica, quest'ultimo di particolare significatività perché l'energia incide per circa il 40% dei costi di gestione dell'impianto (dato riportato in entrambe le offerte) e trova qui un approfondimento tecnico-quantitativo non replicato da PM.

Il quadro complessivo risulta quindi meno sbilanciato di quanto un conteggio meramente aritmetico potrebbe suggerire: la prevalenza numerica lieve di Piscinamelegnano sui profili di conformità sanitaria e sicurezza quotidiana è controbilanciata dalla prevalenza netta e integrale di Nuova Sportiva sull'intero sub-elemento della gestione energetica, aspetto di rilievo economico strutturale per la sostenibilità della concessione.

Valutazione

Entrambe le offerte sono tecnicamente solide, con profili di eccellenza complementari. Piscinamelegnano prevale sulla gestione operativa quotidiana della qualità dell'acqua (parametri e procedure di emergenza), sulla tracciabilità digitale delle manutenzioni e sulla sicurezza sul lavoro/bagnanti, aspetti di immediata rilevanza per la continuità del servizio. Nuova Sportiva prevale nettamente sulla componente tecnologica di sicurezza degli operatori, sul protocollo legionella e, in modo integrale, sulla gestione energetica dell'impianto, dove offre un rigore tecnico-quantitativo assente in Piscinamelegnano su un fattore di costo strutturalmente rilevante per la gestione.

Coefficiente PM: 0,75 — Buono → 8 × 0,75/1,00 = 6,00 punti

Coefficiente NS: 0,75 — Buono → 8 × 0,75/1,00 = 6,00 punti

A.6 — Interventi di riqualificazione dell'impianto (max 8 punti)

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
Interventi di efficientamento energetico e quantificazione dei risultati	Tre interventi (copertura isotermica vasca piccola, inverter pompe filtrazione, impianto fotovoltaico 19,57 kWp) per un investimento di € 29.828 imponibile. Ciascun intervento accompagnato da quantificazione puntuale del beneficio (kWh risparmiati/autoprodotti, mc di metano non consumato, €/anno di risparmio, tonnellate di CO2 evitate) e dal relativo tempo di rientro (1,39 anni copertura isotermica, 1,35 anni inverter, 4,13 anni fotovoltaico).	Quattro interventi (sostituzione boiler ACS, completamento LED, coperture vasche, inverter pompe) per un investimento di € 21.000 imponibile. Per ciascun intervento è indicato solo un "risultato atteso" qualitativo (es. "maggiore efficienza", "riduzione dei consumi"), senza quantificazione numerica di kWh risparmiati, costi evitati o tempi di rientro.	NS investe circa € 8.800 in più su questa categoria e, soprattutto, fornisce per ogni intervento un'analisi costi-benefici quantificata e verificabile (risparmio energetico, economico, tempo di rientro); PM si limita ad affermazioni qualitative generiche, senza alcun dato numerico di supporto. Vantaggio netto NS sul rigore tecnico-economico dell'analisi.
Produzione di energia rinnovabile	Impianto fotovoltaico da 19,57 kWp, moduli Sunpower P7 con inverter Solaredge e ottimizzatori di potenza su ogni modulo, struttura zavorrata che non intacca l'impermeabilizzazione della copertura, producibilità stimata con il simulatore PVGIS della Commissione Europea, garanzia trentennale sui moduli con prestazione garantita all'87% a fine periodo.	Nessun intervento di produzione di energia da fonte rinnovabile proposto nel piano.	Elemento strutturale assente nell'intero piano di PM: NS dota l'impianto di una capacità di autoproduzione energetica destinata a durare ben oltre la concessione (oltre 25 anni di vita utile residua alla scadenza del contratto), con scelte tecniche motivate (struttura non invasiva, ottimizzatori per singolo modulo) e producibilità calcolata con strumento terzo verificabile. Vantaggio netto NS.
Interventi di sicurezza	Nessun intervento specificamente dedicato alla segnaletica o all'illuminazione di emergenza incluso nel piano di riqualificazione	Intervento specifico di adeguamento della segnaletica e dell'illuminazione di emergenza, per un investimento di € 2.000.	PM individua e finanzia due esigenze tecniche concrete dell'impianto — la sostituzione di un componente impiantistico di base (boiler ACS) e il ripristino di elementi funzionali del piano vasca e dei servizi, entrambi rilevanti per la sicurezza di transito e il decoro degli ambienti — assenti nel piano NS, che non prevede alcuna voce corrispondente. Vantaggio netto PM
Comfort e funzionalità delle palestre	Pacchetto di tre interventi coordinati: pellicole a controllo solare sui lucernari (€ 1.000), climatizzazione delle due palestre (€ 14.700) e tinteggiatura nei colori sociali (€ 2.604), per un totale di € 18.304. Sinergia dichiarata tra i primi due interventi: le pellicole riducono di 2,2 kW il carico frigorifero necessario alla climatizzazione, con posa programmata prima dell'entrata in esercizio dei climatizzatori.	Unico intervento di climatizzazione della sala palestra, per un investimento di € 4.000.	NS investe un importo più che quadruplo su questo fronte (€ 18.304 contro € 4.000) e programma gli interventi in sequenza tecnicamente coerente (schermatura prima del climatizzatore, per ridurre il carico e quindi il consumo energetico); PM propone un intervento isolato, privo di questa sinergia progettuale. Vantaggio netto NS
Attrezzature	Nuova dotazione di attrezzature per l'attività motoria in acqua e a secco (€ 3.000), destinata ad abilitare corsi dedicati non ancora attivati (mantenimento della mobilità, prevenzione delle cadute, terza età), con formazione specifica degli istruttori a carico del concorrente.	Rinnovo parziale delle attrezzature cardio e isotoniche già presenti in palestra, oggi dichiarate obsolete (€ 4.000).	Le due proposte hanno natura diversa: NS abilita un servizio nuovo (corsi dedicati non ancora offerti), mentre PM rinnova la qualità di un servizio esistente. Scelte difficilmente comparabili in termini di merito assoluto, entrambe legittime rispetto a esigenze diverse. Nessun vantaggio netto attribuibile.
Altri interventi	Nessun ulteriore intervento oltre a quelli sopra elencati.	Sostituzione integrale del boiler dell'acqua calda sanitaria da 3.000 litri (€ 10.000, il singolo intervento più oneroso del piano PM) e interventi funzionali di piccola entità sul piano vasca e sui servizi igienici (griglie, ceramiche, rubinetteria — € 5.000).	Vantaggio netto PM

Aspetto	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano	Valutazione comparativa
Metodologia, cronoprogramma e trasparenza economica	Cronoprogramma mensile e circostanziato per ciascun intervento; per l'unico intervento che tocca un impianto in servizio continuo (invertir pompe) sono descritte cautele specifiche (lavorazioni su una linea per volta, raddoppio della frequenza di campionamento dei parametri chimici durante i lavori). Dichiarazione esplicita di trasparenza sui dati non rilevabili in sede di sopralluogo (targhe dei motori), con dati ricostruiti per via analitica e segnalati puntualmente nel testo. Saldo economico triennale dichiarato per ciascun intervento, incluso quello che non rientra nel triennio (fotovoltaico, saldo –€ 5.744), esplicitamente compensato dagli altri due interventi di efficientamento (+€ 8.011 e +€ 10.355).	Cronoprogramma organizzato per stagione, con una colonna dedicata all'impatto sull'utenza per ciascun intervento ("Minimo"/"Nullo"). Non sono segnalate limitazioni specifiche del sopralluogo né ricostruzioni analitiche di dati non rilevabili. Nessuna analisi di rientro dell'investimento o di saldo economico triennale fornita per il pacchetto di interventi.	NS offre una programmazione più granulare (mensile) e un'attenzione specifica alla sicurezza operativa durante i lavori sull'impianto in servizio continuo; PM è più sintetica ma introduce un dato utile assente in NS (impatto sull'utenza dichiarato per intervento). NS dichiara apertamente i limiti conoscitivi del proprio sopralluogo e come li ha colmati, elemento di onestà metodologica. NS fornisce inoltre un'esplicita rendicontazione economica del rientro degli investimenti nel triennio, incluso il caso dell'intervento in perdita; PM non fornisce un'analoga rendicontazione. Vantaggio netto NS sul rigore analitico complessivo del piano.

Peso relativo attribuito

L'esame per aspetto conferma un divario a favore di Nuova Sportiva: su sette aspetti esaminati, quattro vedono un vantaggio netto NS (quantificazione degli interventi di efficientamento, produzione di energia rinnovabile, comfort e funzionalità delle palestre, metodologia/cronoprogramma/trasparenza economica), due vedono prevalere PM — uno in modo netto (altri interventi: sostituzione del boiler ACS e interventi funzionali sul piano vasca/servizi, esigenze tecniche concrete assenti nel piano NS) e uno in modo circoscritto (interventi di sicurezza, per un importo contenuto) — e uno non presenta un vantaggio netto per nessuno dei due concorrenti (attrezzature, scelte non comparabili per natura).
Va inoltre considerato che lo scarto tra i due piani è moderatamente rilevante sotto il profilo dell'impegno finanziario complessivo: l'investimento NS (€ 51.132 imponibile) supera quello PM (€ 36.000 imponibile) di circa € 15.000, una differenza che, per un piano di riqualificazione triennale su un impianto sportivo pubblico, non configura un marcato scostamento; il divario qualitativo rilevato sulla quantificazione tecnico-economica dei singoli interventi resta quindi il fattore preponderante, ma va letto come una differenza di metodo espositivo e di rigore analitico più che di sostanza dell'impegno economico assunto dai due concorrenti.
Il differenziale a favore di NS resta comunque reale e riguarda i profili più sostanziali del criterio — rigore quantitativo dell'analisi costi-benefici, presenza di un impianto di produzione energetica, trasparenza metodologica — ma il riconoscimento di un vantaggio netto PM su "altri interventi", unito alla sostanziale comparabilità dell'impegno finanziario complessivo,

Valutazione

Nuova Sportiva prevale sul criterio per il rigore quantitativo dell'analisi costi-benefici su ciascun intervento, la presenza di un impianto di produzione rinnovabile assente nell'offerta concorrente e la trasparenza metodologica. Piscinamelegnano presenta un piano che, pur privo di quantificazione economica ed energetica sulla maggior parte degli interventi, individua e finanzia con puntualità esigenze tecniche concrete dell'impianto non affrontate da Nuova Sportiva.

Coefficiente NS: 1,00 — Ottimo (migliore) → 8,00 punti
Coefficiente PM: 0,75 — Buono → $8 \times 0,75/1,00 = 6,00$ punti

A.7 — Ore settimanali di nuoto libero (max 7 punti) — criterio oggettivo

Entrambe le offerte propongono 78 ore/settimana (14 ore aggiuntive rispetto al minimo di 64 ore ex art. 3, c. 2 schema di contratto), pari a $14 \times 0,5 = 7,00$ punti, raggiungendo entrambe il punteggio massimo.

Concorrente	Punteggio A.7
Nuova Sportiva	7,00
Piscinamelegnano	7,00

A.8 — Ore settimanali di apertura estiva (max 7 punti) — criterio oggettivo

NS dichiara 85 ore/settimana (15 ore aggiuntive sul minimo di 70) → 7,5 punti grezzi, saturati a 7,00. PM dichiara 87,5 ore/settimana (17,5 ore aggiuntive) → 8,75 punti grezzi, saturati a 7,00.

Concorrente	Punteggio A.8
Nuova Sportiva	7,00
Piscinamelegnano	7,00

A.9–A.12 — Certificazioni (1 punto ciascuna, max 4 punti) — criterio oggettivo/documentale

Certificazione	Nuova Sportiva	Piscinamelegnano
A.9 — ISO 9001	Cert. n. 50 100 11851 Rev.008, TÜV Italia S.r.l. (Accredia SGQ N° 049A), validità 12/03/2025–11/03/2028, posseduto direttamente (verificato su ALL.15, con dichiarazione di conformità ex artt. 46-47 DPR 445/2000)	Certificato n. C2025-01537, PJR (UKAS), validità 25/02/2025–25/02/2028
A.10 — ISO 14001	Cert. IT06/0257.00, SGS Italia, validità 31/03/2024–31/03/2027 (in avvalimento da Copma S.C.P.A.)	Cert. C2025-01538, PJR, validità 25/02/2025–25/02/2028 (diretta)
A.11 — ISO 45001	Cert. IT07/1042, SGS Italia, validità 17/07/2025–17/07/2028 (in avvalimento)	Cert. C2025-01539, PJR, validità 25/02/2025–25/02/2028 (diretta)
A.12 — UNI/PdR 125:2022	Cert. IT24/00000390, SGS Italia, validità 12/04/2024–12/04/2027 (in avvalimento)	Cert. C2026-03973, PJR, validità 27/06/2026–26/06/2029 (diretta)

Concorrente	Punteggio A.9–A.12 (ipotesi prudenziale)
Nuova Sportiva	4,00
Piscinamelegnano	4,00

Letto, approvato e sottoscritto digitalmente:

Presidente – *Dott. Alberto Biolcati Rinaldi*



ALBERTO
BIOLCATI
RINALDI
26.08.2026
10:46:02
GMT+02:00

Componente – *Dott. Gianluca Battisti*



GIANLUCA
BATTISTI
26.08.2026
10:58:29
GMT+02:00

Componente – *Arch. Marco Lattarini*



MARCO LATTARINI
27.08.2026
07:02:22 UTC