

# Allegato 6: VALORIZZAZIONE DELL'ANALISI DI EFFICIENZA, EFFICACIA ED ECONOMICITÀ PER L'UNIONE DI COMUNI

VERIFICA DI EFFICACIA/EFFICIENZA da presentare annualmente in fase di rendicontazione del PRT. La seguente scheda va compilata dall'Unione in riferimento anche ai dati dei singoli Comuni

## 1- Efficienza

Funzione/servizio	Comune	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE									
		ANNO ante conferimento	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato AL 2024(*)	n. utenti (N.abitanti) media dei 2 anni precedenti conferimento	Costo medio per utente (N. abitanti)	ANNO 2022			ANNO 2023			ANNO 2024			Sintesi efficienza
				(**)		Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) rivalutato (*)	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) anno	n. utenti (N.abitanti) (**)	Costo medio per utente (N. abitanti)	
Funzione Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente	Argenta	2012	448.640,58	22.483	19,96							424.695,88	21.119	20,11	SI
	Portomaggiore	2012	194.090,88	12.330	15,74							250.015,53	12.228	20,45	NO
	Ostellato	2012	159.149,29	6.477	24,57							124.555,47	5.581	22,32	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2012</b>	<b>801.880,75</b>	<b>41.290</b>	<b>19,42</b>							<b>799.266,88</b>	<b>38.928</b>	<b>20,53</b>	<b>SI</b>
Sportello Unico per le Attività Produttive	Argenta	2012	183.286,61	22.483	8,15							221.154,56	21.119	10,47	NO
	Portomaggiore	2012	179.863,89	12.330	14,59							194.506,45	12.228	15,91	NO
	Ostellato	2012	66.818,34	6.477	10,32							69.272,49	5.581	12,41	NO
	<b>TOTALE</b>	<b>2012</b>	<b>429.968,84</b>	<b>41.290</b>	<b>10,41</b>							<b>484.933,51</b>	<b>38.928</b>	<b>12,46</b>	<b>NO</b>
Gestione delle risorse umane	Argenta	2012	233.281,12	22.483	10,38							262.846,29	21.119	12,45	NO
	Portomaggiore	2012	127.972,97	12.330	10,38							102.143,50	12.228	8,35	SI
	Ostellato	2012	85.145,42	6.477	13,15							70.243,84	5.581	12,59	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2012</b>	<b>446.399,51</b>	<b>41.290</b>	<b>10,81</b>							<b>435.233,63</b>	<b>38.928</b>	<b>11,18</b>	<b>SI</b>
Tributi locali	Argenta	2012	153.450,62	22.483	6,83							226.732,18	21.119	10,74	NO
	Portomaggiore	2012	115.746,95	12.330	9,39							119.118,35	12.228	9,74	NO
	Ostellato	2012	68.790,82	6.477	10,62							63.730,46	5.581	11,42	NO
	<b>TOTALE</b>	<b>2012</b>	<b>337.988,39</b>	<b>41.290</b>	<b>8,19</b>							<b>409.580,99</b>	<b>38.928</b>	<b>10,52</b>	<b>NO</b>
Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione	Argenta	2012	163.887,47	22.483	7,29							346.195,84	21.119	16,39	NO
	Portomaggiore	2012	151.905,13	12.330	12,32							241.972,71	12.228	19,79	NO
	Ostellato	2012	109.074,74	6.477	16,84							135.388,51	5.581	24,26	NO
	<b>TOTALE</b>	<b>2012</b>	<b>424.867,34</b>	<b>41.290</b>	<b>10,29</b>							<b>723.557,06</b>	<b>38.928</b>	<b>18,59</b>	<b>NO</b>
Polizia municipale e polizia amministrativa locale	Argenta	2014	1.127.557,80	22.134	50,94							1.162.352,89	21.119	55,04	NO
	Portomaggiore	2014	526.806,22	12.124	43,45							553.921,07	12.228	45,30	NO
	Ostellato	2014	298.714,47	6.355	47,01							267.071,09	5.581	47,85	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2014</b>	<b>1.953.078,49</b>	<b>40.613</b>	<b>48,09</b>							<b>1.983.345,05</b>	<b>38.928</b>	<b>50,95</b>	<b>NO</b>

Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi	Argenta	2014	0	22.134	0						51,70	21.119	0,00245	SI
	Portomaggiore	2014	0	12.124	0						29,09	12.228	0,00238	SI
	Ostellato	2014	0	6.355	0						13,79	5.581	0,00	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2014</b>	<b>0</b>	<b>40.613</b>	<b>0</b>						<b>94,58</b>	<b>38.928</b>	<b>0,00</b>	<b>SI</b>
Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro	Argenta	2014	10.399,60	22.134	0,47						10.661,80	21.119	0,50	SI
	Portomaggiore	2014	16.022,49	12.124	1,32						5.816,25	12.228	0,48	SI
	Ostellato	2014	9.684,79	6.355	1,52						2.866,75	5.581	0,51	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2014</b>	<b>36.106,88</b>	<b>40.613</b>	<b>0,89</b>						<b>19.344,80</b>	<b>38.928</b>	<b>0,50</b>	<b>SI</b>
Centrale Unica di Committenza	Argenta	2014	25.528,84	22.134	1,15						61.625,89	21.119	2,92	NO
	Portomaggiore	2014	33.740,35	12.124	2,78						35.497,99	12.228	2,90	NO
	Ostellato	2014	21.056,63	6.355	3,31						16.326,62	5.581	2,93	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2014</b>	<b>80.325,82</b>	<b>40.613</b>	<b>1,98</b>						<b>113.450,50</b>	<b>38.928</b>	<b>2,91</b>	<b>NO</b>
Controllo di Gestione	Argenta	2022	24.561,94	21.048	1,17						34.040,87	21.119	1,61	SI
	Portomaggiore	2022	0	11.728	0						19.153,23	12.228	1,57	SI
	Ostellato	2022	0	5.674	0						9.079,72	5.581	1,63	SI
	<b>TOTALE</b>	<b>2022</b>	<b>24562</b>	<b>38.449</b>	<b>0,64</b>						<b>62.273,83</b>	<b>38.928</b>	<b>1,60</b>	<b>SI</b>
			<b>4.535.177,97</b>								<b>5.031.080,83</b>			

**Nota: Nella sezione 1B la compilazione delle colonne “ANNO X-2” e “Anno X-1” è facoltativa. Nel caso siano compilate la valutazione della sintesi di efficienza può essere riferita sia al momento pre-Unione che al trend dell’Unione. La sezione 1B può essere compilata solo nel TOTALE.**

## 2-Efficacia

	Funzioni conferite in Unione	Anno conferimento	Comune	Dati comunali			Dati Unione		Sintesi efficacia
				Ultimo anno ante Unione			Anno 2024		
				Anno ante conferimento	Indicatore di efficacia (descrizione)	Valore conseguito	Indicatore di efficacia (descrizione)	Valore conseguito	
1	Funzione Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente	2013	Argenta	2012	SIT dataset pubblicati del piano urbanistico SIT dataset del piano urbanistico uso interno	-	SIT dataset pubblicati del piano urbanistico SIT dataset del piano urbanistico uso interno	100%	SI
			Portomaggiore			-		100%	SI
			Ostellato			-		100%	SI
			TOT			-		100%	SI
2	Sportello Unico per le Attività Produttive	2013	Argenta	2012	Pratiche trattate dal SUAP per operatore	182	Pratiche trattate dal SUAP per operatore (figurativo: rapporto ore lavoro)	290	SI
			Portomaggiore			104		226	SI
			Ostellato			145		288	SI
			TOT			143		268	SI
3	Gestione delle risorse umane	2013	Argenta	2012	Numero assunzioni effettuate (dato conto annuale)	0	Numero assunzioni effettuate (dato conto annuale)	0,070	SI
			Portomaggiore			0		0,226	SI
			Ostellato			0		0,048	SI
			TOT			0		0,103	SI
4	Tributi locali	2013	Argenta	2012	Numero posizioni ICI/IMU bonificate Numero posizioni da bonificare in relazione all'anno d'imposta 2007 e seguenti.	78%	Numero posizioni IMU bonificate Numero posizioni da bonificare in relazione all'anno d'imposta 2019 e seguenti.	100%	SI
			Portomaggiore			76%		100%	SI
			Ostellato			ND causa assenza banca dati per modifica programma		100%	SI
			TOT			77%		100%	SI

5	Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione	2013	Argenta	2012	Indice di digitalizzazione (IEDC) = $\alpha \cdot IDS + \beta \cdot IMI$ <i>(vedi foglio dettaglio)</i>	0,317	Indice di digitalizzazione (IEDC) = $\alpha \cdot IDS + \beta \cdot IMI$	0,866	SI
			Portomaggiore			0,228		0,866	SI
			Ostellato			0,212		0,870	SI
			TOT			0,252		0,867	SI
			UNIONE			-		0,939	SI
6	Polizia municipale e polizia amministrativa locale	2015	Argenta	2014	Numero di ore di servizi sul territorio (ore/uomo)	8.220	Numero di ore di servizi sul territorio (ore/uomo)	10.200	SI
			Portomaggiore			3.600		5.400	SI
			Ostellato			1.800		3.300	SI
			TOT			13.620		18.888	SI
7	Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi	2015	Argenta	2014	Numero volontari di p.c. (convenzione)	0	Numero volontari di p.c. (convenzione)	77	SI
			Portomaggiore			4		26	SI
			Ostellato			0		20	SI
			TOT			4		123	SI
8	Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro	2015	Argenta	2014	N. preposti formati N. tot.dipendenti	0	N. preposti formati N. tot.dipendenti	0,070	SI
			Portomaggiore			0		0,226	SI
			Ostellato			0		0,048	SI
			UNIONE			-		0,103	SI
9	Centrale Unica di Committenza	2015	Argenta	2014	Numero procedure di gara espletate e aggiudicate Numero di procedure di gara commissionate	0	Numero procedure di gara espletate e aggiudicate Numero di procedure di gara commissionate	100%	SI
			Portomaggiore			0		100%	SI
			Ostellato			0		100%	SI
			TOT			0		100%	SI
10	Controllo di Gestione	2023	Argenta	2022	Numero servizi monitorati su cui sono state fatte analisi di CdG	0	Numero servizi monitorati su cui sono state fatte analisi di CdG	3	SI
			Portomaggiore			0		3	SI
			Ostellato			0		3	SI
			TOT			0		9	SI

**Nota: Nella sezione 2B la compilazione delle colonne "ANNO X-2" e "Anno X-1" è facoltativa.**

### 3- Valutazione complessiva

Funzione/servizio	Comune	<b>VALUTAZIONE E NOTE AD INTEGRAZIONE DELLE SCHEDE DI EFFICIENZA *** ed EFFICACIA ****</b> Risultati conseguiti in termini di ampliamento e/o miglioramento di servizi, elementi non ricor- renti e/o straordinari che impattano sulla gestione delle funzioni/servizi, etc.	Valutazione generale per tutte le funzioni
Funzione Programmazione e pianificazione urbanistica, Edilizia privata, Sistema informativo territoriale, Ambiente	Argenta	Per la funzione Programmazione e Pianificazione Urbanistica, si evidenziano alcune spese non dovute prima del 2013 e molteplici attività aggiunte successivamente tra cui: - l'attivazione della convenzione per la gestione delle nutrie con la Provincia di Ferrara dal 2015; - la Convenzione per le istruttorie sismiche delle pratiche edilizie dal 2015, a seguito della L.R. 19/2008 che prevedeva entro 10 anni il termine dell'avvalimento della Struttura Tecnica Regionale di cui usufruivano i comuni; - l'acquisto di microchips per le colonie feline dal 2016 a seguito di nota AUSL per rientrare dei costi sostenuti dalla stessa; - l'affidamento a veterinario di servizio di assistenza per i gatti incidentati e di sterilizzazione dei gatti di colonia dal 2024; - l'affidamento di difesa legale precedentemente in capo ad altri servizi; - l'affidamento del servizio di supporto alla gestione dei fascicoli delle pratiche edilizie cartacee per la predisposizione all'attività di digitalizzazione.  Si segnala inoltre l'istituzione di nuovi Servizi, quali l'Ufficio di Piano, richiesto obbligatoriamente dalla LR24/2017 (approvazione Piano Urbanistico Generale PUG , Regolamento Edilizio RE, microzonazione sismica, Piano Speditivo Protezione Civile dell'Unione), l'Ufficio Ambiente ed Energia (approvazione PAESC, trattazione comunita' energetiche, gestione colonie feline, impianti FER).	Le spese 2024 sono state ripartire tra i comuni sulla base dei centri di costo e sulla base di diversi criteri: - criterio abitanti (maggior parte dei casi) - criteri PL (velox-codice della strada; spese di gestione ) - criterio estensione territoriale.  Nel caso del criterio degli abitanti occorre tenere presente che nella distribuzione della spesa 2024 tra i comuni, risulta avere più incidenza il comune con la popolazione più elevata, fermo restando che la tendenza demografica generale è in flessione. Questo influisce sul risultato finale (spesa 2024).
	Ostellato		
	<i>TOTALE</i>		
Sportello Unico per le Attività Produttive	Argenta	Dopo il 2013, sono state trasferite ai SUAP ulteriori procedure prima in capo ad altri Enti (es. CCIAA, Questure, Agenzia delle dogane, ecc.), gestite senza ulteriori spese per i Comuni. Si citano ad esempio le pratiche relative a: commercio all'ingrosso, facchinaggio, meccatronica, gommisti, imprese di pulizia e vendita di alcolici soggetti ad accisa.	
	Portomaggiore		
	Ostellato		
	<i>TOTALE</i>		
Gestione delle risorse umane	Argenta	Il costo 2024 è stato depurato del salario accessorio delle altre funzioni e dei comandi del personale dell'Unione nei comuni. Il salario accessorio e il rimborso dei comandi del personale dell'Unione nei comuni è stato ripartito puntualmente sulle singole funzioni e sui singoli comuni.	
	Portomaggiore		
	Ostellato		
	<i>TOTALE</i>		
Tributi locali	Argenta		

	Portomag-giore	Implementata la funzione tributi dal 2021 della gestione del canone unico patrimoniale; delle attività di controllo sull'imu dei 3 comuni coinvolgendo gli impianti del fotovoltaico. In generale le attività di controllo sull'imu si sono parzialmente avvalse di affidamenti esterni, il cui costo è proporzionale alle maggiori entrate conseguite che non sono visibili in questa rilevazione dati.
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Servizi informativi e telematici (Information and Communication Technology - ICT), dei Comuni e dell'Unione	Argenta	I costi dell'informatica pre-conferimento costituivano oneri diretti dei singoli servizi, pertanto erano già computati nelle relative funzioni. Dal conferimento della funzione ICT è stato scelto di attribuire a questa ultima funzione tutte le spese di informatica di tutti i servizi dei comuni.
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Polizia municipale e polizia amministrativa locale	Argenta	La spesa 2024 indicata nella TAB 1 non include la quota di € 3.311.085,52 per CDS – EXTRA CDS (si tratta di una sorta di partita di giro tra Unione e comuni e pertanto non considerata). Dal 2015, anno di conferimento della funzione, è stato installato un nuovo impianto di rilevazione dei limiti di velocità che ha determinato l'incremento sensibile delle spese di procedimento e postalizzazione dei verbali, di fatto ampiamente finanziato con maggiore entrate da sanzioni CdS messe a disposizione dei comuni. Sono attivati progetti in materia (es progetto scuole sicure) i cui costi sono qui rilevati e nuovi servizi come "Comuni-chiamo"
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Pianificazione di protezione civile e di coordinamento dei primi soccorsi	Argenta	
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Servizio di prevenzione e protezione nei luoghi di lavoro	Argenta	
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Centrale Unica di Commit-tenza	Argenta	Per quanto riguarda l'indicatore di efficacia, gli uffici contratti presenti nei 3 comuni prima del conferimento della funzione, redigevano tipologie di contratti diverse rispetto alle gare che attualmente svolge la CUC. In aggiunta a quanto riportato nella tabella 2, la CUC ha svolto per conto dell'Unione dei Comuni Valli e Delizie nell'esercizio 2024 n. 1 procedura e ha aggiudicato nel 2024 n. 1 procedura bandita nel 2023 per il Comune di Portomaggiore.
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	
Controllo di Gestione	Argenta	Il servizio controllo di gestione non veniva effettuato a livello comunale. Dal 2024 è stata assunta in Unione un'unità dedicata.
	Portomag-giore	
	Ostellato	
	<i>TOTALE</i>	

(\*) Metodologia di rivalutazione dell'impatto economico del costo ante Unione, al fine di renderlo confrontabile con il dato attuale:  
- spese di beni e servizi ante Unione rivalutati all'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati FOI (fonte ISTAT),  
- spese di personale ante Unione rivalutate per effetto degli adeguamenti contrattuali.

(\*\*) Numero utenti riferito al territorio comunale oppure popolazione residente.

(\*\*\*) Evidenziare laddove opportuno eventuali spese coperte da entrate specifiche variabili negli anni, al fine di motivare eventuali incrementi medi

(\*\*\*\*) Analizzare laddove opportuno gli indicatori di output specifici della funzione/servizio (efficacia o impatto sulla comunità locale), evidenziando anche servizi prima non presenti in Comune, progetti innovativi o attività di miglioramento dei servizi che hanno dato risposta ai bisogni della comunità.

I Comuni che non abbiano indicatori di output di confronto possono fare riferimento a banca dati es. Opencivitas oppure la Carta d'identità delle Unioni.

### **Conclusioni**

L'Unione evidenzia risparmi di spesa comprese le risorse del personale. Con riferimenti alle funzioni servizi per i quali sia gli indicatori di efficienza che quelli di efficacia riportino andamenti negativi, l'ente assume l'impegno di adottare le azioni più opportune per migliorare tali indicatori nel triennio.

**N.B. Si allegano i file in formato di calcolo delle 3 tabelle suindicate.**

Portomaggiore, 17/10/2025

Firmato:

Presidente dell'Unione

Responsabile finanziario/Controllo di Gestione